

**MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR
(MAN-E) (Una Organización No
Gubernamental creada por Misión Alianza
de Noruega)**

ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2025

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)

(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

31 de diciembre de 2025

ÍNDICE	PÁGINA
CARTA DE ENVÍO A LA ENTIDAD	1
ABREVIATURAS UTILIZADAS	2
I. RESUMEN GENERAL	
1. ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA ORGANIZACIÓN	
1.1 Antecedentes	3
1.2 Objetivos	3
2. OBJETIVOS, ALCANCE Y PROCEDIMIENTOS DESARROLLADOS EN LA AUDITORÍA	
2.1 Objetivos del Trabajo	7
2.2 Alcance de la Auditoría	7
2.3 Resumen de Procedimientos Desarrollados	9
II. ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO EN DICIEMBRE 31, 2025	
1. Informe de los Auditores Independientes	10
2. Estado de Situación Financiera	13
3. Estado de Actividades por Proyectos	15
4. Estado de Cambios en los Activos Netos	16
5. Estado de Flujos de Efectivo	17
6. Conciliación del Déficit de Ingresos sobre los Desembolsos con el Efectivo Neto provisto por las Actividades de Operación	18
7. Principales Políticas de Contabilidad	19
8. Notas a los Estados Financieros	36
III. INFORMACIÓN FINANCIERA COMPLEMENTARIA	
1. Informe de los Auditores Independientes	52
2. Ejecución Presupuestaria por Tipo de Gastos	53
3. Ejecución Presupuestaria por Proyecto y Tipo de Gastos 2025	54
4. Ejecución Presupuestaria por Proyecto y Tipo de Gastos 2024	55
5. Ejecución del Proyecto DECO	56
5.1 Ejecución de los gastos operativos del proyecto DECO por indicador de gestión	57
6. Ejecución del Proyecto Misión Integral	58
6.1 Ejecución de los gastos operativos del proyecto Misión Integral por indicador de gestión	59
7. Ejecución Centros Creer, Administración y Comunicación	60
8. Anexo Proyecto de Desarrollo Comunitario - DECO	61
IV. CARTA SOBRE LA ESTRUCTURA DE CONTROL INTERNO	62



Guayaquil, 16 de marzo de 2026

Señor
Javier Gutiérrez E.
Director Ejecutivo
MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR (MAN-E)
Ciudad

Estimado Señor Gutiérrez:

Nos permitimos adjuntar nuestro informe de auditoría de los estados financieros al 31 de diciembre del 2025, de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) y de la información complementaria del Proyecto de Desarrollo Comunitario - DECO (Community Development Project, Guayaquil) y de la Misión Integral y Movilización de las Iglesias, financiados por Misión Alianza de Noruega, por el año terminado en esa fecha.

Agradecemos la colaboración recibida por parte suya y de los funcionarios de la Organización en la ejecución de nuestras pruebas de auditoría.

Atentamente,

Erika Falquez L.
Directora

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

31 de diciembre de 2025

ABREVIATURAS UTILIZADAS

MAN:	Misión Alianza de Noruega
MAN-E:	Misión Alianza de Noruega en Ecuador
IASC:	Comité Internacional de Normas de Contabilidad
IFAC:	Federación Internacional de Contadores
NIIF PYMES:	Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas
US\$:	Dólares de los Estados Unidos de América
ONG:	Organización No Gubernamental
NORAD:	Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo (Norwegian Agency for Development Cooperation)
SETECI:	Secretaría Técnica de Cooperación Internacional
DIGNI:	Institución de cooperación para el desarrollo internacional que promueve fondos para el desarrollo provenientes de la Agencia de Cooperación para el Desarrollo-NORAD

SECCIÓN I

**MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR
(MAN-E) (Una Organización No
Gubernamental creada por Misión Alianza
de Noruega)**

RESUMEN GENERAL

31 DE DICIEMBRE DE 2025

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

1. ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA ORGANIZACIÓN

1.1 Antecedentes

Misión Alianza de Noruega (MAN) es una Organización No Gubernamental (ONG) sin fines de lucro, domiciliada en Oslo, Noruega, de origen cristiano, dedicada a la ayuda del crecimiento de los países en desarrollo. Fue fundada en 1901 y su base es la Iglesia de Noruega; la Organización ejecuta misión diaconal y proyectos de desarrollo en varios países contando con el patrocinio de personas naturales, jurídicas y DIGNI, institución de cooperación para el desarrollo internacional que promueve fondos para el desarrollo provenientes de la Agencia de Cooperación para el Desarrollo-NORAD. El nombre Digni se deriva de la palabra latina dignitas, que significa dignidad.

Mediante la suscripción del Convenio Básico de Cooperación suscrito entre MAN y el Gobierno del Ecuador, renovable cada 4 años, la Organización creó en la República del Ecuador una oficina amparada en el citado Convenio, con personería jurídica independiente el 6 de mayo de 1996 bajo el nombre de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E).

En diciembre de 2025, la Organización inició el proceso de actualización del “Convenio Básico de Cooperación” ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, la cual mediante oficio No. MREMH-DCNGAH-2025-0397-O emitido el 21 de diciembre de 2025, informa que se encuentra notificada respecto a la solicitud de la Organización. Así mismo, informa que la Organización estará sujeta a un proceso de revisión administrativa de cumplimiento de obligaciones del Convenio Básico de Funcionamiento, realizado por la Dirección de Evaluación de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, por el convenio vigente hasta el 25 de junio de 2025.

1.2 Objetivos

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) tiene por objeto financiar programas de desarrollo social de cooperación para investigación, formación de recursos humanos ecuatorianos, cooperación no reembolsable de propiedades para uso de comunidades y demás bienes necesarios para realizar programas en áreas de educación y desarrollo comunitario.

Las actividades de cooperación se realizan con participación de las contrapartes (socios locales) entre ellas: escuelas, colegios, iglesias y centros de salud durante un período de tiempo prudencial para que en lo posterior estas contrapartes (socios locales) sean autónomas y auto sostenibles en el tiempo.

La Organización desarrolla sus programas de cooperación con la participación de entidades del sector público y/o privado con finalidad social o pública que necesiten cooperación técnica no reembolsable y/o asistencia económica, en las siguientes áreas:

- Salud preventiva
- Educación inclusiva

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

- Gestión de riesgos enmarcado en el cambio climático
- Desarrollo comunitario

Los programas de cooperación antes descritos se desarrollan a través de las siguientes modalidades:

- a. Programas de investigación, asesoramiento y fortalecimiento institucional con entidades ejecutoras ecuatorianas.
- b. Formación de recursos humanos ecuatorianos a través de la cooperación técnica, organización y dirección de cursos, seminarios y conferencias a realizarse en el Ecuador y/o en el exterior.
- c. Dotación con carácter no reembolsable, de equipos de laboratorios y en general bienes fungibles y no fungibles necesarios para la realización de programas específicos.
- d. Intercambio de conocimientos, e información técnica, económica, social y científica, con entidades ecuatorianas.

En el Convenio Básico de Funcionamiento entre el Gobierno del Ecuador y Misión Alianza de Noruega, suscrito el 25 de junio de 2021, se estipulan en el Artículo 5 las siguientes obligaciones de la Organización:

- a. Ejecutar programas y proyectos dentro de los ámbitos de intervención contemplados en este Convenio.
- b. Promover el desarrollo sostenible, para lo cual estructurará sus planes de trabajo alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y las agendas sectoriales y territoriales; y, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de Naciones Unidas, según corresponda.
- c. Coordinar sus labores con el sector público, a nivel nacional o local según corresponda.
- d. Planificar programas y proyectos con participación de los actores territoriales y las comunidades, y promover la armonización con organizaciones no Gubernamentales nacionales y/o internacionales, así como con Organismos de Cooperación, que trabajen en las mismas áreas temáticas y área geográfica de influencia.
- e. Mantener los montos de cooperación necesarios para asegurar la ejecución de los programas y proyectos planificados.
- f. Remitir anualmente a la o las Carteras de Estado que hayan emitido la no objeción a sus actividades en el país, así como al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, un informe de rendición de cuentas de los programas, proyectos y actividades de la Organización. Igualmente se

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

presentarán informes finales de programas y proyectos a las entidades señaladas, así como a las entidades públicas nacionales o locales con las que haya trabajado en dichas intervenciones, así como a sus poblaciones o comunidades beneficiarias.

- g. En caso de que la Organización recibiere fondos adicionales a la planificación aprobada, deberá presentar los certificados sobre la licitud del origen de dichos fondos, según corresponda.
- h. Notificar al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana los cambios y reformas efectuados en la Organización respecto a: cambio o sustitución de representante legal, cambio del Apoderado, reformas estatutarias, domicilio y datos de contacto.
- i. Cumplir con las recomendaciones establecidas en los documentos de no objeción a sus actividades en el país, emitidos por la o las Carteras de Estado e informar a las entidades rectoras, así como al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana.
- j. Presentar anualmente al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana información relacionada con su talento humano nacional y extranjero, tanto de nómina, como voluntarios y expertos, que trabajen en la Organización o en sus proyectos; su período de trabajo en el país y las funciones que desempeñan. En caso de personal, expertos o voluntarios extranjeros, es responsabilidad de la Organización la gestión del visado respectivo, exclusivamente para estas personas.
- k. En el caso de bienes importados por la Organización, ésta deberá presentar al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, un documento técnico que justifique y respalde que las donaciones están contempladas en el plan operativo, considerando: tipo de donaciones, licitud, donantes, beneficiarios, entidades de coordinación y justificación en términos socioeconómicos.
- l. Remitir, a petición del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, información inherente a su gestión para efectos de monitoreo, seguimiento y evaluación de la Cooperación Internacional.
- m. Implementar el plan operativo plurianual conforme lo aprobado, y notificar, inmediatamente, con el debido respaldo documental, las modificaciones en la planificación presentada, extensión del tiempo de ejecución del proyecto, modificaciones presupuestarias no contempladas en un inicio, cambio de fuentes de financiamiento, así como el detalle de nuevas intervenciones que lleve a cabo la Organización.
- n. Mantener actualizada la información en la página web de la Organización respecto a los programas, proyectos y actividades ejecutadas en el país, así como evaluaciones relativas a su gestión. La información deberá estar publicada en idioma español y deberá reflejar los resultados y efectos en los beneficiarios.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

- o. Establecer y actualizar un domicilio en el Ecuador, para efectos del presente Convenio para notificación, control y seguimiento de sus actividades por parte del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana.
- p. Cumplir con las obligaciones laborales, seguridad social y prevención de los riesgos de trabajo de su personal. La Organización tendrá responsabilidad frente a terceros de todo aquello que pueda derivar de estas contrataciones durante el ejercicio de las actividades del personal.
- q. Promover la contratación prioritaria de personal ecuatoriano para la coordinación y ejecución de los programas, proyectos y actividades previstas en el presente Convenio.
- r. Responder ante las autoridades por las obligaciones que contraiga la Organización, así como por el cumplimiento de los contratos derivados del ejercicio de sus actividades en el país.
- s. Reportar mensualmente a la Unidad de Análisis Financiero y Económico la información requerida conforme los términos previstos en la Ley de Prevención, Detección y Erradicación del Delito de Lavado de Activos y del Financiamiento del Delito.
- t. Promover la continuidad y sostenibilidad de sus acciones, para lo cual deberá transferir capacidades y conocimientos a los actores involucrados en los programas y proyectos conforme la estrategia prevista para el efecto.
- u. Una vez finalizada su gestión en el país, la Organización deberá entregar al MREMH y a la/s Cartera/s de Estado que hayan emitido la no objeción a sus actividades, un informe final que contenga los resultados de su intervención en Ecuador, las acciones, programas, proyectos, estudios e investigaciones.
- v. Ceder los derechos de propiedad intelectual que se generen en el marco de la implementación de los programas, proyectos y actividades relativos al presente Convenio a la contraparte ecuatoriana, según corresponda.
- w. Observar, respetar y cumplir la ética en la investigación científica y manejo en elementos de biodiversidad, así como lo dispuesto en el Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos.
- x. Cumplir con lo determinado en el Artículo 307 de la Constitución de la República del Ecuador, referido a contratos con personas naturales y jurídicas extranjeras con el Estado.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

- y. Informar al Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana cuando la ONG decida retirarse del territorio ecuatoriano, para lo cual deberá presentar una estrategia de salida que deberá incluir una propuesta de transferencia de capacidades y conocimientos a los actores involucrados en los programas o proyectos. Los bienes muebles e inmuebles que posea la Organización deberán ser transferidos a los beneficiarios de los proyectos o a un socio local.

2. OBJETIVOS, ALCANCE Y PROCEDIMIENTOS DESARROLLADOS EN LA AUDITORÍA

2.1 Objetivos del Trabajo

Los objetivos y alcance del trabajo de auditoría son:

- Realizar una auditoría de los estados financieros de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría y emitir un informe sobre tales estados financieros al 31 de diciembre del 2025, preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES), cuya implementación se da a partir del 1 de enero de 2024.
- Emitir un dictamen sobre la información financiera complementaria, por el año terminado al 31 de diciembre del 2025.
- Emitir una carta sobre la estructura del control interno de los Proyectos de Desarrollo Comunitario - DECO y Misión Integral y Movilización de las Iglesias, por el año terminado al 31 de diciembre del 2025.

2.2 Alcance de la Auditoría

Para lograr estos objetivos aplicamos nuestro enfoque de auditoría, el cual en forma general contempla las siguientes fases:

Planeación

- Conocimiento de la naturaleza de las operaciones.
- Conocimiento de la estructura del control interno.
- Identificación de áreas críticas para determinar riesgos y definir alcance de las pruebas de auditoría.

Comprobación de la razonabilidad de la información financiera

- Aplicación de procedimientos de investigación, comprobación, análisis, cálculo, confirmación, observación, inspección y discusión.
- Conclusión sobre la razonabilidad de la información financiera.
- Discusión con la Administración de las conclusiones y estados financieros finales.
- Definición de los dictámenes finales.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

Para el desarrollo del objetivo de auditoría y en la aplicación del enfoque de BDO Ecuador, hemos utilizado entre los más importantes los siguientes procedimientos de auditoría:

Investigación

Efectuamos una investigación de las diferentes actividades desarrolladas por la Organización a través de los distintos programas para tener un conocimiento general de las operaciones y planear el trabajo de auditoría. Así mismo efectuamos una investigación preliminar de la estructura de control interno para detectar los factores de riesgo y determinar el alcance de las pruebas de auditoría.

Comprobación

Efectuamos pruebas de los documentos y registros de las transacciones en los ciclos de ingresos y desembolsos (transferencias realizadas a las ONG locales), tales como dictámenes técnicos, comprobantes de ingresos y egresos, facturas de proveedores, recibos de pago, mayores contables, planillas, liquidaciones, entre otros; en la extensión que consideramos necesaria, para comprobar la eficacia del sistema de control interno.

Análisis

Examinamos con objetividad y bajo el criterio de razonabilidad las operaciones registradas.

Cálculo

Efectuamos los respectivos cálculos de las fuentes proporcionadas para validar el registro de los saldos en sus estados financieros sean correctos.

Observación

Observamos la forma como el personal de la Organización desarrolla las labores de contabilidad, control financiero. Así como la supervisión de los proyectos ejecutados por las ONG locales.

Confirmación

Solicitamos confirmación al asesor legal sobre posibles contingencias y trámites legales en que pueda estar involucrada la Organización, así como también a las entidades bancarias y a la Casa Matriz.

Inspección

Verificamos el cumplimiento de las normas estipuladas por la Organización acorde a sus manuales de procedimientos.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Resumen General

Discusión

Discutimos con los funcionarios adecuados los hallazgos de la auditoría sobre los saldos de las cuentas, las transacciones registradas contablemente y el sistema de control interno, sus correcciones, la presentación de los estados financieros y en general aquellos aspectos que consideramos importantes para soportar nuestra opinión de auditoría.

2.3 Resumen de Procedimientos Desarrollados

Como resultado de nuestra auditoría a los estados financieros y de la información financiera complementaria, por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, hemos llegado a las siguientes conclusiones:

a. Estados financieros

Con fecha 16 de marzo de 2026, emitimos una opinión no calificada sobre los estados financieros de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E), al 31 de diciembre de 2025.

b. Información financiera complementaria

Emitimos una opinión sobre la información financiera suplementaria, por el año terminado el 31 de diciembre del 2025, con fecha 16 de marzo de 2026.

c. Estructura de control interno

Se evaluó la estructura de control interno de los Proyectos DECO y Misión Integral y Movilización de las Iglesias al 31 de diciembre del 2025.

No observamos ningún asunto relacionado con la estructura del control interno y su operación que consideremos sea una deficiencia significativa que constituya una condición reportable.

SECCIÓN II

**MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR
(MAN-E) (Una Organización No
Gubernamental creada por Misión Alianza
de Noruega)**

ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2025

Informe de los Auditores Independientes

A la Dirección Ejecutiva
Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega), en adelante “la Organización”, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de actividades por proyectos, cambios en los activos netos y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen información sobre políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental) al 31 de diciembre de 2025, así como los estados de actividades por proyectos y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y Políticas Contables establecidas por Misión Alianza de Noruega.

Fundamento de la opinión de auditoría

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen en la sección “Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de la Organización de acuerdo con el Código de Ética emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) (IESBA, por sus siglas en inglés), junto con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Ecuador, y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de acuerdo con el Código del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido nos proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración de la Organización es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes) emitidas por el IASB, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estos estados financieros libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Organización para continuar como una empresa en marcha, revelando, según corresponda, asuntos relacionados con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Organización o cesar las operaciones, o no tenga otra alternativa realista sino hacerlo.

Los miembros de la Administración de la Organización son responsables de supervisar el proceso de información financiera de la Organización.

Responsabilidades del auditor en la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) siempre detecte un error material cuando este exista. Los errores materiales pueden surgir por fraude o error y se consideran materiales, siempre y cuando de manera individual o en su conjunto, éstos pudiesen influir en las decisiones económicas de los usuarios basados en dichos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Además:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros, ya sea por fraude o error; diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría en respuesta a dichos riesgos; y obtuvimos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es mayor que el de una incorrección material resultante de error, dado que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones erróneas o la elusión de controles internos.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados según las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Organización.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas realizadas por la Administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado, por parte de la Administración de la Organización, de la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Organización para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, estamos obligados a llamar la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. No obstante, hechos o condiciones futuras pueden provocar que la Organización deje de continuar como negocio en marcha.



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluidas las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de una manera que logre una presentación razonable.

Nos comunicamos con los Encargados de la Administración de la Organización, entre otros asuntos, sobre el alcance, la oportunidad de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría.

BDO Ecuador

Marzo 16, 2026
Guayaquil, Ecuador

Erika Falquez L. - Directora

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(Expresado en U.S. dólares)
31 de diciembre de 2025

	Notas	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo	6	276,347	71,245
Inversiones	7	210,002	160,000
Cuentas por cobrar compañías relacionadas	12	-	173,000
Otras cuentas por cobrar	8	25,717	24,417
Activos por impuestos corrientes	14	136,711	138,841
Total activos corrientes		648,777	567,503
Activos no corrientes			
Propiedades, mobiliarios y equipos	9	1,024,544	1,073,955
Total activos no corrientes		1,024,544	1,073,955
Total activos		1,673,321	1,641,458



Sr. Javier Gutiérrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
(Expresado en U.S. dólares)
31 de diciembre de 2025

	Notas	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Pasivos:			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar proveedores y otros	10	39,615	19,678
Cuentas por pagar compañías relacionadas	12	77,635	77,635
Beneficios a empleados	11	32,791	24,970
Pasivos por impuestos corrientes	14	7,497	5,124
Total pasivos corrientes		157,538	127,407
Pasivos no corrientes:			
Obligaciones por beneficios definidos	13	511,790	423,107
Total pasivos		669,328	550,514
Activos netos:			
Adopción por primera vez de NIIF	15	882,165	882,165
Bienes asignados a la oficina en Ecuador		142,379	191,790
Déficit del período		(20,551)	16,989
Total activos neto		1,003,993	1,090,944
Total pasivos y activos netos		1,673,321	1,641,458



Sr. Javier Gutiérrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

ESTADO DE ACTIVIDADES POR PROYECTOS
(Expresado en U.S. dólares)
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025

Años terminados en,	Notas	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Ingresos:			
Donaciones Misión Alianza de Noruega	16	1,416,800	1,222,000
Ingresos locales	17	11,056	57,168
Intereses	17	13,233	17,046
		<hr/>	<hr/>
Total ingresos		1,441,089	1,296,214
Gastos de proyectos y administrativos:			
Proyecto Desarrollo Comunitario - DECO	18	1,003,674	832,670
Proyecto Misión Integral y Movilización de las Iglesias	19	83,184	97,557
Centros Creer	20	18,332	17,113
Administración	21	327,296	293,493
Comunicación	22	43,463	38,392
SERPAZ		2,680	-
		<hr/>	<hr/>
Total gastos		1,478,629	1,279,225
		<hr/>	<hr/>
Excedente de gastos sobre ingresos		(37,540)	16,989
		<hr/>	<hr/>



Sr. Javier Gutiérrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
ESTADO DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS
(Expresado en U.S. dólares)

	Adopción por primera vez de NIF	Bienes asignados a la oficina en Ecuador	Excedente de ingresos sobre gastos	Total activos netos
Saldos al 1 de enero de 2024	882,165	246,768	13,522	1,142,455
Disminución neta en bienes asignados	-	(54,978)	-	(54,978)
Fondo reintegrado en plan de transferencia	-	-	(13,522)	(13,522)
Excedente de ingresos sobre gastos	-	-	16,989	16,989
Saldo al 31 de diciembre de 2024	882,165	191,790	16,989	1,090,944
Disminución neta en bienes asignados	-	(49,411)	-	(49,411)
Fondo reintegrado en plan de transferencia	-	-	-	-
Déficit del período	-	-	(37,540)	(37,540)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	882,165	142,379	(20,551)	1,003,993



Sr. Javier Gutiérrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(Expresado en U.S. dólares)

Años terminados en,	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
Donaciones Misión Alianza de Noruega	1,588,500	1,052,847
Efectivo recibido por otros ingresos	11,056	57,168
Efectivo recibido por intereses ganados	13,233	17,046
Efectivo pagado por ejecución del proyecto	(1,353,854)	(1,249,797)
	258,935	(122,736)
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Adquisiciones de propiedades, mobiliarios y equipos	(3,831)	(1,944)
Adquisición de inversiones a costo amortizado	(50,002)	50,000
	(53,833)	48,056
Efectivo neto (utilizado en) provisto por las actividades de inversión	(53,833)	48,056
Aumento (disminución) neto de fondos disponibles	205,102	(74,680)
Efectivo al inicio del año	71,245	145,925
	276,347	71,245
Efectivo disponibles al final del año	276,347	71,245



Sr. Javier Gutiérrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

CONCILIACIÓN DEL EXCEDENTE DE INGRESOS SOBRE
GASTOS CON EL EFECTIVO NETO (UTILIZADO EN)
PROVISTO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN
(Expresada en U.S. dólares)

Años terminados en,	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Excedente de ingresos sobre gastos	(37,540)	16,989
Ajustes:		
Provisión por jubilación patronal y desahucio	16	88,683
		16,755
Cambios en los activos y pasivos operativos:		
Aumento en cuentas por cobrar	171,700	(169,153)
Aumento en cuentas por pagar	36,092	12,673
Efectivo neto (utilizado en) las actividades de operación	258,935	(122,736)



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Ver información sobre políticas contables materiales
y notas a los estados financieros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables
(Expresadas en U.S. dólares)

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD Y ACTIVIDAD ECONÓMICA

Nombre de la entidad:

Misión Alianza de Noruega en Ecuador MANE-E (Una Organización no gubernamental)

RUC de la entidad:

0991351280001

Domicilio de la entidad:

El domicilio legal de la Organización es: Km 25 Vía Perimetral, Fortín Mz. 1 solar 2 Guayaquil - Ecuador.

Forma legal de la entidad:

Organización

País de incorporación de la entidad:

Ecuador.

Descripción de la naturaleza de las operaciones de la organización:

Misión Alianza de Noruega es una Organización No Gubernamental Internacional, sin fines de lucro, domiciliada en Oslo, Noruega. Mediante la suscripción del Convenio Básico de Cooperación suscrito entre MAN y el Gobierno del Ecuador, renovable cada 4 años, la Organización creó en la República del Ecuador una oficina amparada en el citado Convenio, con personería jurídica independiente el 6 de mayo de 1996 bajo el nombre de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E). Con fecha 25 de junio de 2021, la Organización firmó la última renovación al mencionado Convenio y tendrá una duración de 4 años hasta el 25 de junio de 2025; considerando que en ningún caso existirá renovación automática.

En diciembre de 2025, la Organización inició el proceso de actualización del “Convenio Básico de Cooperación” ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, la cual mediante oficio No. MREMH-DCNGAH-2025-0397-O emitido el 21 de diciembre de 2025, informa que se encuentra notificada respecto a la solicitud de la Organización, además menciona que dicho convenio se encuentra sujeto a un proceso de negociación y cumplimiento de los requisitos técnicos y legales para su renovación. Así mismo, informa que la Organización estará sujeta a un proceso de revisión administrativa de cumplimiento de obligaciones del Convenio Básico de Funcionamiento, realizado por la Dirección de Evaluación de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, por el convenio vigente hasta el 25 de junio de 2025.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

La Organización tiene por objeto financiar programas de desarrollo social, para lo cual ejecuta proyectos de cooperación para investigación, formación de recursos humanos ecuatorianos, cooperación no reembolsable de equipos y demás bienes necesarios para realizar programas en áreas de educación y desarrollo comunitario.

MAN está presente en diez países (Camboya, China, Sierra Leona, Nepal, Liberia, Vietnam, Filipinas, Bolivia, Brasil, Uganda y Ecuador), trabajando bajo una visión integral del ser humano enfocándose en el valor y la dignidad, la satisfacción de sus necesidades físicas, sociales, mentales y espirituales.

En Guayaquil, la Organización trabaja en las zonas de mayor riesgo económico y social, como Zona Noroeste, Flor de Bastión y cooperativas aledañas. En la ciudad de Milagro, trabajamos en la Zona Sur.

Las actividades de cooperación se realizan con participación de las contrapartes (socios locales) que son ONGs con experiencia y especializados en el trabajo social que efectúa MAN-E.

En los años 2025 y 2024, las donaciones se efectuaron conforme al plan estratégico del período.

Plan estratégico 2022-2026

A partir del año 2022 (para un período de 5 años) inició la nueva etapa de trabajo de la Misión Alianza de Noruega, con una estrategia cuyo contenido se resume a continuación:

- Mantener y profundizar la metodología de las alianzas colaborativas que MAN-E implementa desde el 2016.
- Incentivar la estrategia colaborativa mediante nuevas asociaciones-alianzas con ONGs para la realización de proyectos, lo cual permite a estas organizaciones fortalecer sus capacidades de ejecución en relación con los diferentes temas con los que trabaja MAN-E. Asimismo, todas las ONGs trabajan directamente con la población y tienen la responsabilidad de fortalecer las organizaciones comunitarias. De esta manera, la experiencia técnica y la implementación de proyectos queda a cargo de las propias organizaciones ecuatorianas (ONGs, iglesias, universidades y organizaciones comunitarias).
- Capacitar a ONGs y sociedad civil. MAN-E depende de los recursos donados por la oficina principal en Noruega. Sin embargo, el trabajo con ONGs e iglesias dentro de la ciudad (como ejecutores) es un proceso que (durante el tiempo en que dichas ONGs mantienen una relación con MAN-E) busca capacitar a las organizaciones en la formulación, implementación y monitoreo del proyecto para que, en el futuro, puedan gestionar su propia búsqueda de recursos para el desarrollo del territorio en el que estamos trabajando.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

- MAN-E también ha obtenido apoyo técnico y económico de programas de empresas privadas en Guayaquil y ha compartido recursos con otras ONGs. La presencia de nuevas ONGs de cooperación en Guayas también es una oportunidad para la sostenibilidad de los proyectos de los socios de MAN-E.
- Desde el 2021 promovemos la conformación de la “Mesa de cooperación para el desarrollo del Guayas”. La iniciativa es resultado de los acuerdos alcanzados (entre ONGs, iglesias, universidad, gobiernos locales y cooperación) en los Encuentros de la sociedad civil (realizados en Guayaquil en los años 2019 y 2020). Se logrará, a través de la Mesa, convocar y articular a las Agencias de Cooperación acreditadas en el Ecuador para que reciban (permanentemente) información de las propuestas para mejorar las condiciones de vida de la población más pobre de la provincia. La información será elaborada por las ONGs locales y los Municipios, con la asesoría de las universidades y el sector empresarial. Se logrará, de esta manera, una articulación muy interesante entre los actores sociales, las Agencias de Cooperación, las Instituciones públicas, privadas, eclesiales y académicas, para la movilización de recursos de cooperación.
- Entre socios: continuar con su trabajo articulado en el territorio, demostrando (con evidencias y datos) acciones de fortalecimiento a la comunidad para la incidencia en las políticas públicas.
- En el país: aliarse con actores que tienen incidencia en políticas nacionales, para aprovechar esos espacios en la búsqueda de programas que beneficien a nuestros territorios de trabajo y de nuevas fuentes de recursos para las ONG y los aliados estratégicos.
- Con otros países: intercambiar experiencias, aprendizajes, metodologías comunes. Los eventos de “Encuentro anual de la sociedad civil” y los de “Responsabilidad social eclesial” han significado un avance para el relacionamiento internacional. Asimismo, la iniciativa de articular a las oficinas de Misión Alianza de Ecuador, Bolivia y Brasil permitirá conocer experiencias exitosas y lecciones aprendidas en los territorios para potenciar el trabajo en cada país.
- Con iglesias: avanzar con las redes eclesiales para la incidencia pública; brindar oportunidades para el liderazgo de mujeres y jóvenes; y mantener la promoción/ejecución de proyectos desarrollo social desde las redes eclesiales.

Al 31 de diciembre de 2025, MAN-E mantiene suscritos 16 Convenios, con las ONG's locales en el cual se describen los compromisos adquiridos, así como la vigencia del mismo (Nota 24).

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

Situación económica del país

La economía ecuatoriana continúa enfrentando importantes desafíos en 2025. El Fondo Monetario Internacional (FMI) prevé un crecimiento del 3,2% para la economía de Ecuador en 2025, manteniendo una postura prudente ante los riesgos externos, la desaceleración del comercio internacional y las restricciones estructurales internas. Por su parte, el Banco Central del Ecuador (BCE) estima un crecimiento cercano al 3,8% para 2025, sustentado principalmente en una recuperación gradual del sector externo y una leve mejora en la inversión.

De acuerdo con los datos del BCE, las principales industrias que mostraron crecimiento están relacionadas con la agricultura, ganadería y silvicultura con 13%; la manufactura de productos alimenticios con 8,1%; el comercio con 4,7%; entre otras. Durante el primer semestre de 2025, Ecuador ya registró niveles récord de exportaciones no petroleras, sobresaliendo el camarón, el cacao, el banano, productos mineros, enlatados de pescado y flores naturales.

A lo largo del año, el Gobierno ha continuado implementando medidas orientadas al saneamiento de las cuentas fiscales, apoyado en financiamiento de Organismos Multilaterales, el fortalecimiento de la recaudación tributaria y políticas de racionalización del gasto público. Si bien estas acciones son clave para la sostenibilidad fiscal, han tenido efectos adversos en el corto plazo sobre la demanda agregada.

En resumen, la situación económico-financiera de Ecuador en 2025 se caracterizó por un crecimiento contenido, condicionado por factores internos y externos. La economía muestra una recuperación gradual, con expectativas centradas en el fortalecimiento del sector exportador y la formación bruta de capital fijo como motores relevantes para el crecimiento futuro, aunque aún persisten riesgos que podrían afectar la consolidación de dicha recuperación.

2. POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF para PYMES vigentes al 31 de diciembre de 2025, y aplicadas de manera uniforme a todos los años que se presentan en los estados financieros.

2.1. Bases de presentación

Los presentes estados financieros de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) han sido preparados íntegramente y sin reservas de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2025 y

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

Políticas Contables establecidas por Misión Alianza Noruega, respecto al reconocimiento de los bienes asignados a la oficina de Ecuador (Nota 15).

La preparación de los estados financieros conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES) y Políticas Contables establecidas por Misión Alianza requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración de la Organización que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de sus políticas contables. En la Nota 3, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o en las cuales las hipótesis y estimaciones son materiales para los estados financieros. Debido a la subjetividad inherente en este proceso contable, los resultados reales pueden diferir de los montos estimados por la Administración.

Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas que aún no han entrado en vigor

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) publicó una actualización de la NIIF para las PYMES constituyendo la tercera edición de dicha norma. La actualización tiene como objetivo equilibrar las necesidades de información de los prestamistas y otros usuarios de los estados financieros con los recursos disponibles para las PYMES y destaca principalmente los siguientes cambios:

- Un modelo revisado para el reconocimiento de ingresos;
- Reunir los requisitos para la medición del valor razonable en un solo lugar; y
- Actualización de los requisitos para combinaciones de negocios, consolidaciones e instrumentos financieros.

La aplicación de la tercera edición de esta norma es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, y se permite su implementación anticipada.

2.2. Moneda funcional y de presentación

Las cifras incluidas en estos estados financieros y en sus notas se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Organización opera. La moneda funcional y de presentación de la Organización es el dólar de los Estados Unidos de América.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables (Expresadas en U.S. dólares)

2.3. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el Estado de Situación Financiera, los saldos se presentan en función a su vencimiento, como corrientes cuando es igual o inferior a doce meses, contados desde la fecha de cierre de los estados financieros y como no corrientes cuando es mayor a ese período.

2.4. Efectivo

El efectivo incluye el efectivo disponible y depósitos a la vista en bancos. Se miden inicial y posteriormente por su valor nominal.

2.5. Inversiones a costo amortizado

En este grupo contable se registra el efectivo invertido principalmente en instituciones financieras con la finalidad de recibir rendimientos través de la generación de intereses. En este grupo contable se registran los activos que son mantenidos hasta el vencimiento.

2.6. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros son reconocidos cuando la Organización se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento negociado.

Los activos y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial.

Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

Activos financieros.

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un periodo que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente.

La Organización sólo mantiene activos financieros clasificados en la categoría de activos financieros medidos al costo amortizado. Los activos financieros a costo

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

amortizado son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo, estos activos financieros se mantienen con la finalidad de cobrar sus flujos contractuales. Se incluyen en el activo corriente, excepto por los de vencimiento mayor a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera. Estos últimos se clasifican como activos no corrientes. Los activos financieros a costo amortizado de la Organización comprenden el “Efectivo” e “Inversiones”, en el estado de situación financiera. Los activos financieros a costo amortizado representan únicamente los pagos de principal e intereses, se reconocen inicialmente a su valor razonable y, posteriormente se miden a su costo amortizado por el método de interés efectivo menos la estimación por deterioro.

Costo amortizado y método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo el deterioro del activo financiero, durante su vida esperada, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial.

Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo su deterioro, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método de tasa de interés efectiva, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Además, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas. El ingreso por intereses se reconoce usando el método de tasa de interés efectiva para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

Deterioro de activos financieros.

Al final de cada periodo sobre el que se informa, una entidad evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro del valor de los activos financieros que se midan al costo o al costo amortizado. Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, la entidad reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados.

Baja en cuentas de activos financieros.

La Organización da de baja un activo financiero solamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo a un tercero. Si la Organización no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Organización reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los importes que podría tener que pagar. Si la Organización retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Organización continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los importes recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido a costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la sumatoria de la consideración recibida y por recibir se reconoce en resultados.

Pasivos financieros.

La Organización determina la clasificación de sus pasivos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

La Organización sólo mantiene pasivos financieros clasificados en la categoría de pasivos financieros al costo amortizado. Los pasivos financieros incluyen las “Cuentas por pagar proveedores y otros” y las “Cuentas por pagar a relacionadas”. Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado. El costo amortizado incorpora los costos directamente atribuibles a la transacción.

Baja en cuentas de pasivos financieros.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

La Organización da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Organización se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en resultados.

Reconocimiento y medición posterior

En este grupo contable se registran los derechos de cobro a entidades relacionados y no relacionados originados en actividades ordinarias.

Se miden inicialmente, por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado, de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Se reconocen a su valor nominal que es equivalente a su costo amortizado pues no generan intereses y son exigibles en 30 días, menos la provisión por deterioro correspondiente.

Medición posterior

- a. Cuentas por pagar proveedores y compañías relacionadas: Son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de proveedores en el curso normal de la Organización. Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente en la medida que el efecto de su descuento a su valor presente sea importante, se remide al costo amortizado usando el método de interés efectivo, de lo contrario se muestran a su valor nominal.

Cuentas por pagar compañías relacionadas: Corresponde a al fondo de liquidez operacional y fondos para la adquisición de propiedades, mobiliarios y equipos para funcionamiento operativo de la oficina. Se reconoce a su valor nominal que es equivalente a su costo amortizado pues no genera intereses y no tiene un plazo de vencimiento definido

2.7. Otras cuentas por cobrar

En este grupo contable se registra los anticipos entregados a empleados y a terceros o pagos anticipados para la compra de bienes y servicios que no hayan sido devengados al cierre del ejercicio económico. Se miden inicial y posteriormente a su valor nominal; su amortización se reconoce en los resultados del período en el cual generan beneficios económicos futuros.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

2.8. Propiedades, mobiliarios y equipos

En este grupo contable se registra todo bien tangible adquirido para uso en la producción o suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para propósitos administrativos, si, y sólo si: es probable que la entidad obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y el costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Medición inicial. - las propiedades, mobiliarios y equipos, se miden al costo, el cual incluye el precio de adquisición después de deducir cualquier descuento o rebaja; los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento y retiro, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta.

Medición posterior. - los mobiliarios y equipos se miden al costo y las propiedades y vehículos se miden por su valor revalorizado, que es su valor razonable en el momento de la revaluación menos la depreciación y el importe acumulados de las pérdidas por deterioro del valor cuando éstas se produjeren.

Las revaluaciones se harán con suficiente regularidad (cada tres o cinco años o en la fecha en la cual la Administración cuente con información de cambios materiales en el valor razonable de dichos activos), para asegurar que el importe en libros, en todo momento, no difiera de manera material del que podría determinarse utilizando el valor razonable al final del período sobre el que se informa.

Las ganancias derivadas de un cambio en el valor razonable de las propiedades, planta y equipo se incluirán en los otros resultados integrales del período en que surjan, cuando se reduzca el importe en libros de un activo como consecuencia de una revaluación.

Método de depreciación. - los activos empiezan a depreciarse cuando están disponibles para su uso y hasta que sean dados de baja, incluso si el bien ha dejado de ser utilizado. La depreciación es reconocida en el resultado del período con base en el método línea recta sobre las vidas útiles estimadas por la Administración de la Organización.

Los bienes clasificados como propiedades, mobiliarios y equipos se deprecian en forma lineal, a lo largo de su vida útil, la que se expresa en años. A continuación, se presenta las tasas de depreciación anual de los activos:

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables
(Expresadas en U.S. dólares)

Descripción	Vida útil
Edificios e instalaciones	50-60 años
Vehículos	5 años
Muebles y enseres	10 años
Equipo de computación	3 años

A criterio de la Administración de la Organización, no existe evidencia de que tenga que incurrir en costos posteriores por desmantelamiento, impacto ambiental o restauración de su ubicación actual significativos que deban ser reconocidos en los estados financieros adjuntos.

2.9. Impuestos y contribuciones

Activos por impuestos corrientes. - en este grupo contable se registran los créditos tributarios de impuesto al valor agregado e impuesto a las ganancias, así como los anticipos de impuesto a la renta que no han sido compensados.

Pasivos por impuestos corrientes. - en este grupo contable se registran las obligaciones con la Administración Tributaria por impuesto al valor agregado, así como las retenciones en la fuente por pagar por impuesto al valor agregado e impuesto a las ganancias.

2.10. Pasivos por beneficios a los empleados

Pasivos corrientes. - en este grupo contable se registran las obligaciones presentes con empleados como beneficios sociales tales como:

- Vacaciones: Se registra el gasto correspondiente a las vacaciones del personal sobre base devengada.
- Décimo tercer y décimo cuarto sueldos: Se provisionan y pagan de acuerdo a la legislación vigente en el Ecuador.
- Otros beneficios: Corresponden a aportes para la seguridad social de los empleados.

Se miden a su valor nominal y se reconocen en los resultados del período en el que se generan.

Pasivos no corrientes. - en este grupo contable se registran los planes de beneficios a empleados post empleo como jubilación patronal y desahucio. Se reconocen y miden sobre la base de cálculos actuariales, estimados por un perito independiente, inscrito y calificado en la Superintendencia de Compañías,

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

Valores y Seguros aplicando el método de la unidad de crédito proyectada para determinar el valor presente de la obligación futura.

La tasa utilizada para descontar las obligaciones de beneficios post-empleo (tanto financiadas como no) se determina utilizando como referencia los rendimientos del mercado, al final del período sobre el que se informa, correspondientes a las emisiones de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad. La tasa calculada es 5,12 % (2024: 5,40%) anual equivalente a la tasa promedio de los bonos corporativos de alta calidad de los Estados Unidos de Norteamérica, los cuales están denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos que se aproximan a los términos de las obligaciones por pensiones hasta su vencimiento.

El costo de los servicios presentes o pasados y costo financiero, son reconocidos en los resultados del período en el que se generan; las nuevas mediciones del pasivo por beneficios definidos se denominan ganancias y pérdidas actuariales y son reconocidos como partidas en otros ingresos/gastos del periodo.

2.11. Activos netos

Adopción por primera vez NIIF. - Corresponde a los ajustes provenientes de la adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF” generados por el costo atribuido del superávit por valuación inmuebles, el cual no está disponible para distribución, podrá ser utilizado si se efectúa la venta de las propiedades o la compensación de un posible deterioro, reintegrable a la Oficina Central en Noruega al liquidarse la Organización.

Bienes asignados a la oficina en Ecuador. - Corresponde al reconocimiento de propiedades, mobiliarios y equipos para funcionamiento operativo de la oficina en Ecuador de MAN-E. Dichos activos son usados en las actividades sociales y de ayuda humanitaria y disminuyen en función de la depreciación anual generada.

2.12. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos surgen en el curso de las actividades ordinarias de la Organización, son reconocidos cuando su importe puede medirse con fiabilidad; es probable que la entidad reciba beneficios económicos asociados con la transacción; y los costos incurridos o por incurrir en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad, según se describe a continuación:

- Donación: se reconocerán como ingresos en el periodo en que se reciba el efectivo o el bien donado, de acuerdo con los principios de devengo. Este reconocimiento será independiente de la condición de las donaciones, ya que se consideran como parte de los ingresos ordinarios para el cumplimiento de los fines de la organización.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables (Expresadas en U.S. dólares)

Estos ingresos se utilizarán exclusivamente para los fines de la organización, conforme a la misión y objetivos establecidos por Misión Alianza de Noruega y la propia entidad sin fines de lucro.

2.13. Gastos de proyectos y administrativos

En este grupo contable se registran los gastos, provisiones y pérdidas por deterioro de valor que surgen en las actividades ordinarias de la Organización; se reconocen de acuerdo con la base de acumulación o devengo y son clasificados de acuerdo con su función como: de proyectos y administrativos.

2.14. Medio ambiente

Las actividades de la Organización no se encuentran dentro de las que pudieren afectar al medio ambiente. Al cierre de los presentes estados financieros no existen obligaciones para resarcir daños y/o restauración de ubicación actual.

2.15. Estado de flujos de efectivo

Los flujos de efectivo de actividades de operación incluyen todas aquellas actividades relacionadas con el giro del negocio, además de ingresos y egresos financieros y todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión o financiamiento.

2.16. Cambios en políticas y estimaciones contables

Al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros no presentan cambios en políticas y estimaciones contables respecto a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

3. ESTIMACIONES Y JUICIOS O CRITERIOS CRÍTICOS DETERMINADOS POR LA ADMINISTRACIÓN

La Organización efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro; por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Estas estimaciones y supuestos son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias. Las estimaciones y supuestos más significativos efectuados por la Administración se presentan a continuación:

Provisiones por beneficios a empleados. - Las provisiones de jubilación patronal y desahucio, se registran utilizando estudios actuariales practicados por profesionales independientes.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

Vidas útiles y valores residuales. - al final de cada período contable se evalúan las vidas útiles estimadas y los valores residuales de sus activos depreciables o amortizables (excluyendo los de valor inmaterial); cuando ocurre un evento que indica que dichas vidas útiles o valores residuales son diferente a las estimadas anteriormente, se actualizan estos datos y los correspondientes ajustes contables de manera prospectiva.

Deterioro de activos no corrientes. - La Organización evalúa periódicamente si existen indicadores que alguno de sus activos pudiese estar deteriorado de acuerdo con la Sección 27 de NIIF para PYMES. Si existen tales indicadores se realiza una estimación del monto recuperable del activo. En el caso de la plusvalía y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas, los importes recuperables se estiman anualmente.

El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independientes de otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido hasta alcanzar su monto recuperable. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro del valor de un activo no financiero son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al rubro Activos netos. En este caso, el deterioro también es reconocido con cargo al rubro de Activos netos hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos, excluyendo los de valor inmaterial, se realiza una evaluación anual respecto de si existen indicadores de que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o haber disminuido. Si existe tal indicador, la Organización estima el monto nuevo recuperable.

Una pérdida por deterioro antes reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde la última vez que se reconoció una pérdida por deterioro.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables (Expresadas en U.S. dólares)

Si ese es el caso, el valor en libros del activo es aumentado hasta alcanzar su monto recuperable. Este monto aumentado no puede exceder el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores.

Tal reverso es reconocido con abono a resultados, a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado; en ese caso el reverso es tratado como un aumento de reevaluación.

Una pérdida por deterioro en relación con el menor valor de inversiones no se reversa.

Valor razonable de activos y pasivos.- en ciertos casos los activos y pasivos debe ser registrados a su valor razonable, que es el monto por el cual un activo puede ser comprado o vendido, o el monto por el cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas, en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidación forzosa, utilizando para esto precios vigentes en mercados activos, estimaciones en base a la mejor información disponible u otras técnicas de valuación; las modificaciones futuras se actualizan de manera prospectiva.

4. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

La Administración de la Organización es la responsable de establecer, desarrollar y dar seguimiento a las políticas de gestión de riesgos con el objetivo de identificar, analizar, controlar y monitorear los riesgos enfrentados por la Organización.

La Organización revisa regularmente las políticas y sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en sus actividades, logrando la obtención de un ambiente de control disciplinado y constructivo, en el cual todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

La gestión de riesgo está controlada por el Director de País siguiendo las políticas y procedimientos establecidos, a efectos de minimizar cualquier impacto material. A continuación, se presenta los riesgos financieros a los que está expuesta la Organización.

La Organización clasifica y gestiona los riesgos de instrumentos financieros de la siguiente manera:

Riesgo de liquidez

Corresponde a la incapacidad que puede enfrentar la Organización en cumplir, en tiempo y forma, con los compromisos contractuales asumidos con sus proveedores o entidades financieras.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

El enfoque de la Organización para administrar la liquidez es contar con los recursos suficientes para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Organización.

La principal fuente de liquidez de la Organización son los flujos de efectivo provenientes de las donaciones de la Oficina Central en Noruega.

A continuación, se resumen los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados de acuerdo con las bandas de tiempo más apropiadas determinadas por la Administración:

	Corriente (entre 1 y 12 meses)	No corriente (más de 12 meses)
<u>A diciembre 31, 2025:</u>		
Cuentas por pagar proveedores y otros	39,615	-
Cuentas por pagar relacionadas	77,635	-
	<u>117,250</u>	-
<u>A diciembre 31, 2024:</u>		
Cuentas por pagar proveedores y otros	19,678	-
Cuentas por pagar relacionadas	77,635	-
	<u>97,313</u>	-

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Principales Políticas Contables

(Expresadas en U.S. dólares)

5. CATEGORÍA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

continuación, se presentan los saldos libros de cada categoría de instrumentos financieros al cierre de cada ejercicio contable:

Clasificación	Grupo	Tipo	A costo amortizado	
			Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Activos financieros	Efectivo	Saldo en bancos	276,347	71,245
	Inversiones	Corriente	210,002	160,000
	Otras cuentas por cobrar	Corriente	25,717	24,417
Otros activos financieros	Cuentas por cobrar relacionadas	Corriente	-	173,000
Otros pasivos financieros	Cuentas por pagar proveedores y otros	Corriente	39,615	19,678
	Cuentas por pagar relacionadas	Corriente	77,635	77,635

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

6. EFECTIVO

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Caja	1,000	1,000
Bancos:	(1)	
Banco Bolivariano C.A.	253,726	5,340
Banco Pichincha C.A.	21,614	17
Banco Atlántida S.A.	7	64,888
	276,347	71,245

- (1) Al 31 de diciembre de 2025, representan saldos en cuentas corrientes, los cuales no generan intereses y no tienen restricciones para su uso. La Organización mantiene su efectivo en instituciones financieras con las siguientes calificaciones:

Institución financiera	Calificación de riesgo	Fecha de calificación (a)
Banco Bolivariano C.A.	AAA / AAA-	30/9/2024
Banco Pichincha C.A.	AAA / AAA-	30/9/2024
Banco Atlántida S.A.	AA+	30/9/2024

- (a) Datos obtenidos de la página de Superintendencia de Bancos del Ecuador al 30 de septiembre de 2025.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

7. INVERSIONES

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
<u>Banco Bolivariano C.A.:</u>		
Inversión al 4.75% de interés nominal anual y vencimiento en enero 2026	100,001	-
Inversión al 4.75% de interés nominal anual y vencimiento en enero 2026	100,001	-
Inversión al 4.85% de interés nominal anual y vencimiento en julio de 2026	10,000	-
Inversión al 7.50% de interés nominal anual y vencimiento en junio de 2025	-	10,000
<u>Banco Atlántida S.A.:</u>		
Inversión al 8% de interés nominal anual y vencimiento en enero de 2025	-	150,000
(1)	210,002	160,000

(1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen importes que se encuentren restringidos para el uso de la Organización.

8. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Préstamos y anticipos a empleados	23,310	21,313
Anticipos a proveedores	2,134	629
Interés por cobrar	273	2,475
	25,717	24,417

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

9. PROPIEDADES, MOBILIARIOS Y EQUIPOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Terrenos	360,834	360,834
Edificios e instalaciones	636,213	636,213
Vehículos	161,919	161,919
Muebles y enseres	722	2,579
Equipos de oficina	4,052	5,587
Equipos de computación	11,756	15,226
	1,175,496	1,182,358
Menos depreciación acumulada	(150,952)	(108,403)
	1,024,544	1,073,955

El movimiento de propiedades, mobiliarios y equipos fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Costo:		
Saldo inicial	1,182,358	1,203,233
Adiciones	3,832	1,944
Bajas/ventas	(10,694)	(22,819)
	1,175,496	1,182,358
Depreciación acumulada:		
Saldo inicial	(108,403)	(74,300)
Depreciación anual	(53,243)	(56,922)
Bajas/ventas	10,694	22,819
	(150,952)	(108,403)
Valor neto en libros	1,024,544	1,073,955

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

(1) Al 31 de diciembre de 2025, corresponde a la baja de muebles y enseres por US\$1,857, equipos de oficina por US\$3,016, equipos de computación por US\$5,821. Al 31 de diciembre de 2024, corresponde principalmente a la baja de una furgoneta H1 totalmente depreciada, que generó una utilidad por US\$19,196.

El monto de la depreciación es asumido por MAN (Oslo) mediante cargos registrados contra la cuenta por pagar (partes relacionadas).

10. CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES Y OTROS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

		Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Proveedores	(1)	19,688	14,612
Organizaciones socias- ONG's	(2)	10,855	-
Otros		9,072	5,066
		39,615	19,678

(1) Representan saldos por pagar por compra de bienes y servicios, los cuales no devengan intereses y tienen vencimiento promedio en 30 días.

(2) Corresponde a los pagos de proyectos realizados por las Organizaciones socias (ONG's) al cierre del año, a quienes se les hizo el reembolso de los fondos por transferencia en el mes de enero del 2026.

11. BENEFICIOS A EMPLEADOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

		Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Beneficios a empleados		25,117	18,431
Obligaciones con el IESS		7,674	6,539
		32,791	24,970

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
<u>Cuentas por cobrar relacionadas:</u>		
Misión Alianza de Noruega-Oslo	-	173,000
<u>Cuentas por pagar relacionada:</u>		
Misión Alianza de Noruega		
Fondo liquidez operacional	(1) 77,635	77,635

(1) El movimiento de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo inicial	77,635	53,236
Superávit	-	13,522
Ajuste provisión jubilación	-	10,877
Saldo final	77,635	77,635

Las transacciones con partes relacionadas fueron como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Donaciones:		
Misión Alianza de Noruega	(Nota 16) 1,416,800	1,222,000
Reposición de resultados de años previos:		
Misión Alianza de Noruega	-	13,522

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

13. OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Jubilación patronal	164,259	119,466
Despido intempestivo	279,350	244,150
Desahucio	68,181	59,491
	511,790	423,107

Jubilación patronal. - De acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, los trabajadores que por veinte y cinco años o más hubieren prestado sus servicios en forma continuada o interrumpida, tendrán derecho a ser jubilados por sus empleadores sin perjuicio de la jubilación que les corresponde en su condición de afiliados al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

Los movimientos en el valor presente de la obligación de jubilación patronal fueron como sigue:

	Años terminados en	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo al inicio del año	119,466	123,719
Costo de los servicios del período corriente	10,190	9,492
Costo financiero	6,452	6,098
Pérdidas (ganancias) actuariales	28,151	(19,843)
Saldo al final del año	164,259	119,466

Despido intempestivo. - De acuerdo con disposiciones del Código del Trabajo, El empleador que despidiere intempestivamente al trabajador, será condenado a indemnizarlo, de conformidad con el tiempo de servicio y según la siguiente escala.

Hasta tres años de servicio, con el valor correspondiente a tres meses de remuneración; y, de más de tres años, con el valor equivalente a un mes de remuneración por cada año de servicio, sin que en ningún caso ese valor exceda de veinte y cinco meses de remuneración. La fracción de un año se considerará como año completo.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

Los movimientos en el valor presente de obligación de despido intempestivo fueron como sigue:

	Años terminados en	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo al inicio del año	244,150	227,350
Costo de los servicios del período corriente	3,958	5,592
Costo financiero	13,184	11,208
Pérdidas (ganancias) actuariales	18,058	-
Saldo al final del año	279,350	244,150

Bonificación por desahucio. - De acuerdo con disposiciones del Código de Trabajo, en los casos de terminación de la relación laboral por desahucio solicitado por el empleador o por el trabajador, la Compañía entregará el 25% de la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio.

Los movimientos en el valor presente de obligación de bonificación por desahucio fueron como sigue:

	Años terminados en	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo al inicio del año	59,491	55,282
Costo de los servicios del período corriente	1,053	1,484
Costo financiero	3,212	2,725
Pérdidas (ganancias) actuariales	4,425	-
Saldo al final del año	68,181	59,491

Los cálculos actuariales del valor presente de la obligación devengada por concepto de beneficios definidos fueron realizados por un actuario independiente al 31 de diciembre de 2025 y 2024. El valor presente de las obligaciones por concepto de beneficios definidos y los costos del servicio actual y el costo del servicio anterior fueron calculados utilizando el método de la unidad de crédito proyectada. Bajo este método los beneficios definidos deben ser atribuidos al período de servicio del empleado y basados en la fórmula del plan, de tal suerte que se atribuye la misma cantidad de beneficio a cada año de servicio, considerando el uso de hipótesis actuariales para calcular el valor presente de dichos beneficios. Estas hipótesis reflejan el valor de dinero a través del tiempo, el incremento salarial y las probabilidades de pago de estos beneficios.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

Las ganancias y pérdidas actuariales que surjan de los ajustes por la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al resultado del año.

Los supuestos actuariales utilizados para propósitos de los cálculos actuariales fueron los siguientes:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
	%	%
Tasa de descuento	5.12	5.40
Tasa de incremento salarial	1.30	2.50
Tasa de rotación promedio	2.00	5.33
Tabla de mortalidad e invalidez	TM IESS 2002	TM IESS 2002

14. IMPUESTOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
<u>Activos por impuestos corrientes:</u>		
Crédito tributario IVA (1)	123,564	110,460
Valores por acreditar SRI IVA (2)	12,811	24,290
Valores por acreditar SRI retenciones	-	3,755
Retenciones fuente	336	336
	136,711	138,841
<u>Pasivos por impuestos corrientes:</u>		
Impuesto al valor agregado cobrado	5,006	3,526
Retenciones en la fuente por pagar	2,236	1,365
Retenciones de IR RDEP	255	233
	7,497	5,124

(1) Corresponde al IVA pagado por la Organización, generado por bienes y servicios relacionados con la actividad de financiar programas de desarrollo social. Al 31 de diciembre de 2025, la Administración de la Organización ha presentado la información requerida para efectuar los reclamos de crédito tributario: i) del año 2021 por US\$27,029; ii) del año 2022 por US\$28,975; iii) del año 2023 por US\$15,649, iv) del año 2024 por US\$23,670 y v) del año 2025 por US\$28,241.

(2) Representan valores de IVA generado entre enero y diciembre del 2019 hasta el

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

2020, aceptados por el Servicio de Rentas Internas. En el 2025 se acreditaron US\$29,649 a la cuenta bancaria de la organización por dichos reclamos.

El movimiento de los impuestos por pagar por concepto de retención en la fuente de impuesto a la renta e IVA fue el siguiente:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo inicial	5,124	5,292
Adiciones	29,704	21,462
Pagos	(27,331)	(21,630)
Saldo final	<u>7,497</u>	<u>5,124</u>

De acuerdo con el Art. 19 del Reglamento para la Aplicación de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, los ingresos de las instituciones de carácter privado sin fines de lucro no estarán sujetos al pago del impuesto a la renta siempre que sus ingresos se constituyan con aportaciones o donaciones, como sigue:

Para el año 2025 y 2024, 5% de sus ingresos con aportes o donaciones

Durante el año terminado el 31 de diciembre del 2025, la Organización obtuvo ingresos por US\$1,441,089 (US\$1,296,214 en el 2024) de los cuales el 98% (US\$1,416,800, (94% en el 2024 por US\$1,222,000) están conformados por donaciones y; con base en ello, la Organización cumplió satisfactoriamente con la cuantía mínima requerida por la normativa tributaria del Ecuador.

La Organización no ha sido revisada por parte de las autoridades fiscales desde su fecha de creación.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

15. ACTIVOS NETOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Exceso de ingresos sobre gastos inicial	16,989	13,522
Bienes asignados a la oficina en Ecuador (1)	142,379	191,790
Fondo reintegrado en plan de transferencia	-	(13,522)
Efecto adopción NIIF por primera vez- superávit en valoración de propiedades y equipos	882,165	882,165
Déficit del período (Exceso de ingresos sobre gastos final)	(37,540)	16,989
	1,003,993	1,090,944

- (1) Por instrucción de MAN, desde la fecha de apertura de la oficina en Ecuador en el año 1996, se han recibido transferencias de dinero para la adquisición de propiedades, mobiliarios y equipos para funcionamiento operativo de la oficina en Ecuador de MAN-E. Dichos activos son usados en las actividades sociales y de ayuda humanitaria y disminuyen en función de la depreciación anual generada.

El movimiento de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Saldo inicial	191,790	246,768
Adición	3,832	1,944
Depreciación anual	(53,243)	(56,922)
Saldo final	142,379	191,790

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

16. DONACIONES MISIÓN ALIANZA NORUEGA

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

		Años terminados en,	
		Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Proyecto de Desarrollo Comunitario - DECO	(1)	1,005,114	824,840
Administración	(2)	278,794	262,807
Proyecto Misión Integral y Movilización de las Iglesias	(3)	87,270	96,431
Marketing	(4)	45,622	37,922
		1,416,800	1,222,000

- (1) Proyecto de Desarrollo Comunitario Guayaquil, que tiene como objetivo contribuir al mejoramiento de la calidad de vida en las comunidades en desarrollo, promoviendo la justicia, los derechos humanos y la vida plena, teniendo a Jesús como modelo.
- (2) Corresponde a un cambio en la presentación de la información financiera solicitado por la oficina principal, en este grupo de cuentas se refleja el financiamiento para cubrir los gastos administrativos.
- (3) Programa Misión Integral y Movilización de las Iglesias, contribuye al fortalecimiento de la teología y práctica misional de las Iglesias desde el enfoque de Misión Integral para participar en la transformación de sus realidades y posibilitar nuevas esperanzas de plenitud de vida.
- (4) Corresponde a un cambio en la presentación de la información financiera solicitado por la oficina principal, en este grupo de cuentas se refleja el financiamiento para cubrir los gastos de comunicaciones.

17. OTROS INGRESOS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Recaudación de fondo local	-	38,225
Intereses ganados	13,233	17,046
Alquiler de bienes	10,000	12,000
Otros ingresos	1,056	6,943
	24,289	74,214

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

18. PROYECTO DESARROLLO COMUNITARIO - DECO

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Gastos en programas y proyectos:		
Inversiones en infraestructura:		
- Salud preventiva	15,696	25,000
- Desarrollo integral y protección	21,625	18,786
	37,321	43,786
Total inversiones en infraestructura		
Inversiones en equipamientos:		
- Salud preventiva	5,000	7,000
- Desarrollo integral y protección	3,000	5,214
- Economía popular y solidaria	10,000	12,000
	18,000	24,214
Total inversiones en equipamientos		
Gastos en zona:		
- Salud preventiva	257,780	228,780
- Desarrollo integral y protección	354,319	287,000
- Economía popular y solidaria	55,000	65,954
- Alianzas estratégicas	136,457	92,601
	803,556	674,335
Total gastos en zona		
Gastos del personal:	144,797	90,335
Total Proyecto DECO	1,003,674	832,670

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

19. PROYECTO MISIÓN INTEGRAL Y MOVILIZACIÓN DE LAS IGLESIAS

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Gastos en programas y proyectos:		
Inversiones en infraestructura:		
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	1,000
Inversiones en equipamientos:		
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	3,990
Gastos en zona:		
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	41,562	58,806
Total gastos en zona	41,562	63,796
Gastos del personal	41,622	33,761
Tota Proyecto Misión Integral	83,184	97,557

20. CENTROS CREER

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Gastos en zona		
- Inclusión	18,332	17,113

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

21. ADMINISTRACIÓN

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en,	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Gastos del personal:		
- Personal administrativo	207,314	167,248
Gastos administrativos:		
- Inversiones administrativas	3,832	2,202
- Transporte, viajes y vehículos	10,322	13,367
- Gastos operativos	45,811	52,334
- Consultoría y servicios administrativos	41,099	35,934
- Auditoría externa y evaluaciones	18,918	22,408
Total gastos administrativos	119,982	126,245
Total administración	327,296	293,493

22. COMUNICACIÓN

Un resumen de esta cuenta fue como sigue:

	Años terminados en	
	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024
Gastos del personal:		
- Personal	32,624	25,400
Gastos administrativos:		
- Gastos operativos	10,839	12,992
Total Comunicación	43,463	38,392

23. CONTINGENTE

Al 31 de diciembre de 2025, la Organización no mantiene demandas de cualquier índole que deban ser consideradas como un pasivo contingente.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

24. CONVENIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Organización mantiene vigentes los siguientes convenios suscritos:

(1) Convenios de Cooperación

Al 31 de diciembre del 2025, la Organización mantiene 16 convenios con ONGs y actores locales (En el año 2024, firmó convenios con 18 ONGs locales y actores locales), organizaciones que ejecutan los proyectos del Plan Operativo.

Las principales cláusulas de estos Convenios se resumen a continuación:

Objeto:

Formalizar los objetivos, resultados y mecanismos bajo los cuales se ejecutarán los proyectos de desarrollo bajo la responsabilidad de la ONG local.

Principios de Cooperación:

- Reconocer los atributos, fortalezas y capacidades de cada Organización.
- Revisión en conjunta con MAN-E y las ONGs locales del progreso de cada socio en el logro de los objetivos generales.

Compromisos de las partes:

- a) Cumplir con lo establecido en el proyecto asignado por MAN-E.
- b) Realizar las actividades detalladas en la planificación del proyecto y en los tiempos establecidos en el mismo.
- c) Ejecutar el presupuesto asignado en función de los acuerdos alcanzados entre ambas organizaciones y de acuerdo al plan operativo.
- d) Entregar informes técnicos y económicos correspondientes y la respectiva rendición de cuenta.
- e) Facilitar a los representantes de MAN-E la documentación relacionada con el proyecto motivo del convenio.
- f) En la ejecución de los proyectos, deberá respetar la Constitución, leyes, decretos, reglamentos y ordenanzas del marco jurídico del Ecuador.
- g) Entregar la información de los proyectos ejecutados a solicitud de MAN-E.
- h) Monitorear el correcto desarrollo de las actividades y proyectos, con sus resultados, de acuerdo con los consensos logrados entre ambas partes.

Comunicación y reportes:

- a) Reporte mensual de las actividades en el marco del proyecto en los formatos que se acuerden entre las organizaciones.

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Notas a los Estados Financieros

(Expresadas en U.S. dólares)

- b) Las cuentas, gastos e inversiones realizadas en las actividades en el marco del proyecto.
- c) Informes de cumplimiento del Plan del Proyecto y los Objetivos.

Terminación del Convenio:

- a) Finalización del plazo.
- b) Por acuerdo de ambas partes.
- c) Por incumplimiento de una de las partes.
- d) Por caso fortuito o fuerza mayor.
- e) Por extinción o insolvencia de una o de ambas partes.

25. EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre de 2025, y la fecha de emisión de los estados financieros de MAN-E (Marzo 16, 2026), no se han presentado eventos que en la opinión de la Administración de la Organización pudieran tener un efecto material sobre los mismos.

SECCIÓN III

**MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR
(MAN-E) (UNA ORGANIZACIÓN NO
GUBERNAMENTAL CREADA POR MISIÓN
ALIANZA DE NORUEGA)**

**INFORMACIÓN FINANCIERA
COMPLEMENTARIA**

31 DE DICIEMBRE DE 2025

Informe de los Auditores Independientes

A la Dirección Ejecutiva
Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E):

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) (Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de actividades por proyectos y de flujos de efectivo, correspondientes al año terminado en dicha fecha, sobre los cuales expresamos nuestra opinión no calificada con fecha 16 de marzo del 2026.
2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Esas normas requieren que una auditoría sea planificada y realizada para obtener seguridad razonable de que los estados financieros no contienen exposiciones erróneas e inexactas de carácter material.
3. Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de expresar una opinión sobre los estados financieros de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E). La información financiera complementaria adjunta, se presenta con el fin de proporcionar análisis adicionales sobre la ejecución presupuestaria por tipo de gastos; ejecución presupuestaria por proyecto; ejecución presupuestaria del Proyecto de Desarrollo Comunitario - DECO, y del Proyecto Misión Integral y Movilización de las Iglesias y no se considera necesaria para la presentación de los estados financieros básicos, la misma que fue revisada y fue examinada por nosotros por medio de los mismos procedimientos de auditoría empleados para el examen de los estados financieros básicos y al ser considerada junto a estos, en nuestra opinión, presenta razonablemente la información en ella contenida.
4. Este informe está dirigido únicamente para información y uso de la Dirección Ejecutiva y Administración de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E); y no debe ser utilizado para otros propósitos.

BDO Ecuador

Marzo 16, 2026
Guayaquil, Ecuador

Erika Falquez L. - Directora

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
1. Ejecución Presupuestaria por Tipo de Gastos
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Resultado 31-dic-24
Misión Alianza de Noruega	1,416,800	1,416,800	100%	1,222,000
Ingresos locales	45,187	11,056	24%	57,168
Intereses	8,500	13,233	156%	17,046
Total ingresos	1,470,487	1,441,089	98%	1,296,214
- Salud preventiva	17,000	15,696	92%	25,000
- Desarrollo integral y protección	22,000	21,625	98%	18,786
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	-	-	1,000
Costos en inversiones de infraestructuras operativas	39,000	37,321	96%	44,786
- Salud preventiva	5,000	5,000	100%	7,000
- Desarrollo integral y protección	3,000	3,000	100%	5,214
- Economía popular y solidaria	10,000	10,000	100%	12,000
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	-	-	3,990
Costos en inversiones de equipamiento operativas	18,000	18,000	100%	28,204
- Salud preventiva	257,780	257,780	100%	228,780
- Desarrollo integral y protección	354,319	354,319	100%	287,000
- Economía popular y solidaria	55,000	55,000	100%	65,954
- Alianzas estratégicas	131,500	136,457	104%	92,601
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	44,500	41,562	93%	58,806
- Inclusión (atención a personas con discapacidad)	21,112	18,332	87%	17,113
	1,800	1,802	100%	-
Costos operativos del proyecto	866,011	865,252	100%	750,254
Total costos del proyecto	923,011	920,573	100%	823,244
Personal operativo	226,918	219,793	97%	149,496
Personal administrativo	208,789	207,314	99%	167,248
Gastos de personal	435,707	427,107	98%	316,744
Inversiones administrativas	4,462	3,832	86%	2,202
Transporte, viajes y vehículos	11,077	10,322	93%	13,367
Gastos operativos	56,494	56,778	101%	65,326
Consultoría y servicios administrativos	43,611	41,099	94%	35,934
Auditoría externa y evaluaciones	17,237	18,918	110%	22,408
Gastos administrativos	132,881	130,949	99%	139,237
Total gastos	1,491,599	1,478,629	99%	1,279,225
Exceso de ingresos sobre gastos	(21,112)	(37,540)		16,989



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
2. Ejecución Presupuestaria por Proyecto y Tipo de Gastos
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

	CONSOLIDADO		DECO		MISIÓN INTEGRAL		CENTROS CREER		ADMINISTRACIÓN		COMUNICACIÓN		SERPAZ	
	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado
Ingresos														
Misión Alianza de Noruega	1,416,800	1,416,800	1,005,114	1,005,114	87,270	87,270	-	-	278,794	278,794	45,622	45,622	-	-
Ingresos locales	45,187	11,056	261	308	-	-	-	-	42,248	10,748	-	-	-	2,678
Intereses	8,500	13,233	-	-	-	-	-	-	8,500	13,233	-	-	-	-
Total Ingresos	1,470,487	1,441,089	1,005,375	1,005,422	87,270	87,270	-	-	329,542	302,775	45,622	45,622	2,678	-
- Salud preventiva	17,000	15,696	17,000	15,696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	22,000	21,625	22,000	21,625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos en inversiones de infraestructuras	39,000	37,321	39,000	37,321	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Salud preventiva	5,000	5,000	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	3,000	3,000	3,000	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Economía popular y solidaria	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos en inversiones de equipamiento	18,000	18,000	18,000	18,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Salud preventiva	257,780	257,780	257,780	257,780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	354,319	354,319	354,319	354,319	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Economía popular y solidaria	55,000	55,000	55,000	55,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Alianzas estratégicas	131,500	136,457	131,500	136,457	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	44,500	41,562	-	-	44,500	41,562	-	-	-	-	-	-	-	-
- Inclusión (atención a personas con discapacidad)	21,112	18,332	-	-	-	-	21,112	18,332	-	-	-	-	-	-
- SERPAZ	1,800	1,802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,800	1,802
Gastos en zonas operativo	866,011	865,252	798,599	803,556	44,500	41,562	21,112	18,332	-	-	-	-	1,800	1,802
Gastos en programas y proyectos	923,011	920,573	855,599	858,877	44,500	41,562	21,112	18,332	-	-	-	-	1,800	1,802
Personal operativo	226,918	219,793	149,776	144,797	42,770	41,622	-	-	-	-	33,622	32,624	750	750
Personal administrativo	208,789	207,314	-	-	-	-	-	-	208,789	207,314	-	-	-	-
Gastos de personal	435,707	427,107	149,776	144,797	42,770	41,622	-	-	208,789	207,314	33,622	32,624	750	750
Inversiones administrativa	4,462	3,832	-	-	-	-	-	-	4,462	3,832	-	-	-	-
Transporte, viajes y vehiculos	11,077	10,322	-	-	-	-	-	-	11,077	10,322	-	-	-	-
Gastos operativos	56,494	56,778	-	-	-	-	-	-	44,366	45,811	12,000	10,839	128	128
Consultoría y servicios administrativos	43,611	41,099	-	-	-	-	-	-	43,611	41,099	-	-	-	-
Auditoría externa y evaluaciones	17,237	18,918	-	-	-	-	-	-	17,237	18,918	-	-	-	-
Gastos administrativos	132,881	130,949	-	-	-	-	-	-	120,753	119,982	12,000	10,839	128	128
Total gastos	1,491,599	1,478,629	1,005,375	1,003,674	87,270	83,184	21,112	18,332	329,542	327,296	45,622	43,463	2,678	2,680
(Déficit) de ingresos sobre desembolsos	(21,112)	(37,540)	-	1,748	-	4,086	(21,112)	(18,332)	-	(24,521)	-	2,159	-	(2,680)



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
3. Ejecución Presupuestaria por Proyecto y Tipo de Gastos
Año terminado en Diciembre 31, 2024
(Expresada en U.S. dólares)

	CONSOLIDADO		DECO		MISIÓN INTEGRAL		CENTROS CREER		ADMINISTRACIÓN		COMUNICACIÓN	
	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado	Presupuesto	Ejecutado
Ingresos												
Misión Alianza de Noruega	1,222,000	1,222,000	824,840	824,840	96,431	96,431	-	-	262,808	262,808	37,921	37,921
Ingresos locales	52,388	57,168	2,349	6,349	-	-	38,225	38,225	11,814	12,594	-	-
Intereses	8,000	17,046	-	1,627	-	-	-	-	8,000	15,419	-	-
Total Ingresos	1,282,388	1,296,214	827,189	832,816	96,431	96,431	38,225	38,225	282,622	290,821	37,921	37,921
- Salud preventiva	25,000	25,000	25,000	25,000	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	18,786	18,786	18,786	18,786	-	-	-	-	-	-	-	-
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-	-	-	-	-
Gastos en inversiones de infraestructuras	44,786	44,786	43,786	43,786	1,000	1,000	-	-	-	-	-	-
- Salud preventiva	7,000	7,000	7,000	7,000	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	5,214	5,214	5,214	5,214	-	-	-	-	-	-	-	-
- Economía popular y solidaria	12,000	12,000	12,000	12,000	-	-	-	-	-	-	-	-
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	5,500	3,990	-	-	5,500	3,990	-	-	-	-	-	-
Gastos en inversiones de equipamiento	29,714	28,204	24,214	24,214	5,500	3,990	-	-	-	-	-	-
- Salud preventiva	228,780	228,780	228,780	228,780	-	-	-	-	-	-	-	-
- Desarrollo integral y protección	287,000	287,000	287,000	287,000	-	-	-	-	-	-	-	-
- Economía popular y solidaria	65,954	65,954	65,954	65,954	-	-	-	-	-	-	-	-
- Alianzas estratégicas	84,000	92,601	84,000	92,601	-	-	-	-	-	-	-	-
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	55,500	58,806	-	-	55,500	58,806	-	-	-	-	-	-
- Inclusión (atención a personas con discapacidad)	38,225	17,113	-	-	-	-	38,225	17,113	-	-	-	-
Gastos en zonas operativo	759,459	750,254	665,734	674,335	55,500	58,806	38,225	17,113	-	-	-	-
Gastos en programas y proyectos	833,959	823,244	733,734	742,335	62,000	63,796	38,225	17,113	-	-	-	-
Personal operativo	153,807	149,496	93,455	90,335	34,431	33,761	-	-	-	-	25,921	25,400
Personal administrativo	168,205	167,248	-	-	-	-	-	-	168,205	167,248	-	-
Gastos de personal	322,012	316,744	93,455	90,335	34,431	33,761	-	-	168,205	167,248	25,921	25,400
Inversiones en vehículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversiones administrativa	1,679	2,202	-	-	-	-	-	-	1,679	2,202	-	-
Transporte, viajes y vehículos	13,265	13,367	-	-	-	-	-	-	13,265	13,367	-	-
Gastos operativos	52,458	65,326	-	-	-	-	-	-	40,458	52,334	12,000	12,992
Consultoría y servicios administrativos	36,399	35,934	-	-	-	-	-	-	36,399	35,934	-	-
Auditoría externa y evaluaciones	22,616	22,408	-	-	-	-	-	-	22,616	22,408	-	-
Gastos administrativos	126,417	139,237	-	-	-	-	-	-	114,417	126,245	12,000	12,992
Total gastos	1,282,388	1,279,225	827,189	832,670	96,431	97,557	38,225	17,113	282,622	293,493	37,921	38,392
(Déficit) de ingresos sobre desembolsos	-	16,989	-	146	-	(1,126)	-	21,112	-	(2,672)	-	(471)



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
4. Ejecución del proyecto DECO
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

Ingresos	Presupuesto	Resultado	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado
	2025	31-dic-25		Q1	Q2	Q3	Q4	31-dic-24
Misión Alianza de Noruega	1,005,114	1,005,114	100%	-	370,000	400,000	235,114	824,840
Ingresos locales	261	308	118%	90	172	46	-	6,349
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	1,627
Total Ingresos	1,005,375	1,005,422	100%	90	370,172	400,046	235,114	832,816
- Salud preventiva	17,000	15,696	92%	-	-	7,000	8,696	25,000
- Desarrollo integral y protección	22,000	21,625	98%	-	8,000	12,187	1,438	18,786
Gastos en inversiones de infraestructura	39,000	37,321	96%	-	8,000	19,187	10,134	43,786
- Salud preventiva	5,000	5,000	100%	-	5,000	-	-	7,000
- Desarrollo integral y protección	3,000	3,000	100%	-	2,000	1,000	-	5,214
- Economía popular y solidaria	10,000	10,000	100%	-	-	10,000	-	12,000
Gastos en inversiones de equipamiento	18,000	18,000	100%	-	7,000	11,000	-	24,214
- Salud preventiva	257,780	257,780	100%	-	46,130	97,146	114,504	228,780
- Desarrollo integral y protección	354,319	354,319	100%	-	46,053	132,943	175,323	287,000
- Economía popular y solidaria	55,000	55,000	100%	-	14,027	13,787	27,186	65,954
- Alianzas estratégicas	131,500	136,457	104%	12,505	9,626	34,155	80,171	92,601
Gastos en zonas operativo	798,599	803,556	101%	12,505	115,836	278,031	397,184	674,335
Gastos en programas y proyectos	855,599	858,877	100%	12,505	130,836	308,218	407,318	742,335
Gastos del personal	149,776	144,797	97%	23,239	38,017	41,208	42,333	90,335
Total Gastos	1,005,375	1,003,674	100%	35,744	168,853	349,426	449,651	832,670
(Déficit) de ingresos sobre desembolsos	-	1,748	-	(35,654)	201,319	50,620	(214,537)	146



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria

4.1 Ejecución de los gastos operativos del proyecto DECO por indicador de gestión
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado 31-dic-24
				Q1	Q2	Q3	Q4	
Inversiones en infraestructura:								
1.7 Titulares de derechos tienen acceso a servicios de salud	17,000	15,696	92%	-	-	7,000	8,696	25,000
- Salud preventiva	17,000	15,696	92%	-	-	7,000	8,696	25,000
2.5. Niños, niñas y adolescentes tienen acceso a espacios públicos en condiciones de paz (espacios libres de violencia).	22,000	21,625	98%	-	8,000	12,187	1,438	18,786
- Desarrollo integral y protección	22,000	21,625	98%	-	8,000	12,187	1,438	18,786
Gastos en inversiones de infraestructura	39,000	37,321	96%	-	8,000	19,187	10,134	43,786
Inversiones en equipamiento:								
1.7 Titulares de derechos tienen acceso a servicios de salud	5,000	5,000	100%	-	5,000	-	-	7,000
- Salud preventiva	5,000	5,000	100%	-	5,000	-	-	7,000
2.5. Niños, niñas y adolescentes tienen acceso a espacios públicos en condiciones de paz (espacios libres de violencia).	3,000	3,000	100%	-	2,000	1,000	-	5,214
- Desarrollo integral y protección	3,000	3,000	100%	-	2,000	1,000	-	5,214
3.2 Mujeres y jóvenes en actividades económicas emprendedoras.	10,000	10,000	100%	-	-	10,000	-	12,000
- Economía popular y solidaria	10,000	10,000	100%	-	-	10,000	-	12,000
Gastos en inversiones de equipamiento	18,000	18,000	100%	-	7,000	11,000	-	24,214
Gasto en zona salud preventiva:								
1.1 Familias capacitadas en temas de buenas prácticas de salud preventiva y autocuidado ante el COVID-19	66,470	66,470	100%	-	12,959	22,711	30,800	23,495
1.2 Mujeres y adolescentes (embarazadas) son atendidas y capacitadas para el cuidado de su salud	29,500	29,500	100%	-	5,754	13,244	10,502	23,551
1.3 Disminución de la desnutrición en niños/niñas de 0 a 5 años y recuperación del peso y talla adecuados.	45,104	45,104	100%	-	8,018	23,822	13,264	41,209
1.4 Jóvenes y adolescentes toman medidas preventivas contra las enfermedades de transmisión sexual (VIH/SIDA) y COVID-19.	27,807	27,807	100%	-	5,044	12,448	10,315	23,498
1.5 Personas viviendo con VIH/SIDA (PVVIH) capacitadas en temas de derechos, autoestima y mecanismos para mejorar sus condiciones de vida.	34,613	34,613	100%	-	5,221	8,499	20,893	40,568
1.6 Las personas de la comunidad participan en actividades de defensa de la salud (defensa pública).	2,100	2,100	100%	-	180	702	1,218	1,624
1.7 Titulares de derechos tienen acceso a servicios de salud	7,630	7,630	100%	-	450	790	6,390	10,100
Gastos del personal	41,137	41,137	100%	-	7,622	14,125	19,390	52,619
Gastos administrativos	3,419	3,419	100%	-	882	805	1,732	12,116
- Salud preventiva	257,780	257,780	100%	-	46,130	97,146	114,504	228,780
Gasto en zona desarrollo integral y protección:								
2.1. Mujeres informadas y capacitadas para el pleno ejercicio de sus derechos.	74,038	74,038	100%	-	5,267	30,612	38,159	61,132
2.2. Hombres capacitados, informados y sensibilizados en nuevas masculinidades, basadas en el respeto y una cultura de paz.	21,650	21,650	100%	-	3,445	11,228	6,977	3,814
2.3. Mujeres y niños víctimas de violencia son atendidos en un centro especializado.	60,500	60,500	100%	-	9,656	23,983	26,861	43,535
2.4. Las personas (familiares) acceden a servicios de salud mental (terapias familiares) destinados a prevenir la violencia	20,000	20,000	100%	-	-	13,475	6,525	17,586
2.5. Niños, niñas y adolescentes tienen acceso a espacios públicos en condiciones de paz (espacios libres de violencia).	116,245	115,845	100%	-	17,310	26,876	71,659	78,377
Gastos del personal	55,521	55,521	100%	-	8,439	24,877	22,205	64,486
Gastos administrativos	6,365	6,765	106%	-	1,936	1,892	2,937	18,070
- Desarrollo integral y protección	354,319	354,319	100%	-	46,053	132,943	175,323	287,000
Gasto en zona economía popular y solidaria:								
3.1 Mujeres y jóvenes capacitados generan ingresos familiares a través de iniciativas de emprendimiento o su empleabilidad.	36,805	36,805	100%	-	11,260	11,320	14,225	37,958
3.2 Mujeres y jóvenes en actividades económicas emprendedoras.	6,795	6,795	100%	-	-	-	6,795	7,015
3.3 Los emprendedores acceden a servicios de microfinanzas para sus empresas	400	400	100%	-	-	-	400	1,425
Gastos del personal	6,997	6,997	100%	-	1,555	1,555	3,887	14,939
Gastos administrativos	4,003	4,003	100%	-	1,212	912	1,879	4,617
- Economía popular y solidaria	55,000	55,000	100%	-	14,027	13,787	27,186	65,954
Gasto en zona alianzas estratégicas:								
6.1. Beneficiarios de acuerdos y alianzas entre MANE e instituciones estratégicas (todos aliados estratégicos)	32,000	33,133	104%	11,772	3,762	3,249	14,350	33,888
6.2 Niños, niñas y adolescentes que acceden a espacios recreativos para la promoción de valores y en una cultura de paz (Redes de iglesias, universidades y Consejos Locales de Derechos).	39,000	36,217	93%	688	4,630	12,268	18,631	7,204
6.3. Las familias tienen acceso a servicios de salud preventiva y espacios de capacitación (Universidades)	5,500	4,732	86%	-	100	625	4,007	13,230
6.4. Personas fortalecidas en derechos humanos e incidencia comunitaria. (Universidades, iglesias y otras ONG)	16,000	18,965	119%	-	-	7,445	11,520	1,992
6.5. Las familias tienen acceso a información y atención en temas de Género y Prevención de la Violencia (Universidades, iglesias, otras ONG)	-	-	-	-	-	-	-	11,028
6.6. Niños, niñas y adolescentes tienen acceso a una educación inclusiva (Inclusión en discapacidad, tecnología, género, cultura, etc.) (universidades)	4,000	1,880	47%	-	300	790	790	7,133
6.7. Emprendedores se fortalecen en temas empresariales y laborales en una economía colaborativa. (Universidades y otras ONG)	9,000	8,804	98%	-	-	4,000	4,804	41
6.8. Acciones de incidencia en políticas públicas para apoyar el desarrollo local. (Red Noroeste y todos los aliados estratégicos)	26,000	32,726	126%	45	834	5,778	26,069	18,085
- Alianzas estratégicas	131,500	136,457	104%	12,505	9,626	34,155	80,171	92,601
Gastos en zonas operativo	798,599	803,556	101%	12,505	115,836	278,031	397,184	674,335
Gastos en programas y proyectos	855,599	858,877	100%	12,505	130,836	308,218	407,318	742,335



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
5. Ejecución del proyecto Misión Integral
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

Ingresos	Presupuesto	Resultado	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado
	2025	31-dic-25		Q1	Q2	Q3	Q4	31-dic-24
Misión Alianza de Noruega	87,270	87,270	100%	-	36,400	45,000	5,870	96,431
Total Ingresos	87,270	87,270	100%	-	36,400	45,000	5,870	96,431
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusion social	-	-	-	-	-	-	-	1,000
Gastos en inversiones de infraestructuras	-	-	-	-	-	-	-	1,000
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusion social	-	-	-	-	-	-	-	3,990
Gastos en inversiones de equipamento	-	-	-	-	-	-	-	3,990
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusion social	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	58,806
Gastos en zonas operativo	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	58,806
Gastos en programas y proyectos	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	63,796
Gastos del personal	42,770	41,622	97%	8,788	12,580	10,386	9,868	33,761
Total Gastos	87,270	83,184	95%	13,048	29,526	16,494	24,116	97,557
Superávit (déficit) de ingresos sobre desembolsos	-	4,086	-	(13,048)	6,874	28,506	(18,246)	(1,126)



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
5.1 Ejecución de los gastos operativos del proyecto Misión Integral por indicador de gestión
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado 31-dic-24
				Q1	Q2	Q3	Q4	
Inversiones en infraestructura:								
4.1 Iglesias empoderadas que participan en redes eclesiales de diaconía y misión integral	-	-	-	-	-	-	-	1,000
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	-	-	-	-	-	-	1,000
Gastos en inversiones de infraestructura	-	-	-	-	-	-	-	1,000
Inversiones en equipamiento:								
4.1 Iglesias empoderadas que participan en redes eclesiales de diaconía y misión integral	-	-	-	-	-	-	-	1,835
4.2 Líderes eclesiales tienen acceso a procesos formativos integrales	-	-	-	-	-	-	-	2,155
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	-	-	-	-	-	-	-	3,990
Gastos en inversiones de equipamiento	-	-	-	-	-	-	-	3,990
4.1 Iglesias empoderadas que participan en redes eclesiales de diaconía y misión integral	3,599	3,050	85%	-	2,000	-	1,050	4,000
4.2 Líderes eclesiales tienen acceso a procesos formativos integrales	38,301	37,484	98%	3,764	14,784	6,656	12,280	49,154
4.3 Instituciones eclesiales y para eclesiales se fortalecen en temas de Diaconía y Misión Integral	2,600	1,028	40%	496	162	(548)	918	5,652
- Trabajo diaconal comunitario para la inclusión social	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	58,806
Gastos en zonas operativo	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	58,806
Gastos en programas y proyectos	44,500	41,562	93%	4,260	16,946	6,108	14,248	63,796



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
6. Ejecución Centros Creer, Administración y Comunicación
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresada en U.S. dólares)

CENTROS CREER								
	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado 31-dic-24
				Q1	Q2	Q3	Q4	
Ingresos								
Ingresos locales	-	-	-	-	-	-	-	38,225
Total Ingresos	-	-	-	-	-	-	-	38,225
- Inclusión (atención a personas con discapacidad)	21,112	18,332	87%	228	6,384	6,193	5,527	17,113
Gastos en zonas operativo	21,112	18,332	87%	228	6,384	6,193	5,527	17,113
Gastos en programas y proyectos	21,112	18,332	87%	228	6,384	6,193	5,527	17,113
Superávit (Déficit) de ingresos sobre desembolsos	(21,112)	(18,332)	87%	(228)	(6,384)	(6,193)	(5,527)	21,112
ADMINISTRACIÓN								
	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado 31-dic-24
				Q1	Q2	Q3	Q4	
Ingresos								
Misión Alianza de Noruega	278,794	278,794	100%	-	145,000	95,000	38,794	262,808
Ingresos locales	42,248	10,748	25%	2,048	4,200	1,000	3,500	12,594
Intereses	8,500	13,233	156%	1,308	3,534	4,433	3,958	15,419
Total Ingresos	329,542	302,775	92%	3,356	152,734	100,433	46,252	290,821
Gastos de personal	208,789	207,314	99%	42,985	61,846	51,468	51,015	167,248
Inversiones administrativa	4,462	3,832	86%	-	-	3,832	-	2,202
Transporte, viajes y vehículos	11,077	10,322	93%	1,617	3,454	1,639	3,612	13,367
Gastos operativos	44,366	45,811	103%	11,650	8,590	12,545	13,026	52,334
Consultoría y servicios administrativos	43,611	41,099	94%	8,989	11,916	10,430	9,764	35,934
Auditoría externa y evaluaciones	17,237	18,918	110%	2,979	2,980	2,979	9,980	22,408
Gastos administrativos	120,753	119,982	99%	25,235	26,940	31,425	36,382	126,245
Total gastos	329,542	327,296	99%	68,220	88,786	82,893	87,397	293,493
Superávit (Déficit) de ingresos sobre desembolsos	-	(24,521)	-	(64,864)	63,948	17,540	(41,145)	(2,672)
COMUNICACIÓN								
	Presupuesto 2025	Resultado 31-dic-25	Porcentaje Ejecutado	Ejecución trimestral del proyecto				Resultado 31-dic-24
				Q1	Q2	Q3	Q4	
Ingresos								
Misión Alianza de Noruega	45,622	45,622	100%	-	18,000	20,000	7,622	37,921
Total Ingresos	45,622	45,622	100%	-	18,000	20,000	7,622	37,921
Gastos de personal	33,622	32,624	97%	6,849	9,981	8,125	7,669	25,400
Gastos operativos	12,000	10,839	90%	405	3,143	1,277	6,014	12,992
Gastos administrativos	12,000	10,839	90%	405	3,143	1,277	6,014	12,992
Total gastos	45,622	43,463	95%	7,254	13,124	9,402	13,683	38,392
Superávit (Déficit) de ingresos sobre desembolsos	-	2,159	-	(7,254)	4,876	10,598	(6,061)	(471)



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E)
(Una Organización No Gubernamental creada
por Misión Alianza de Noruega)

Información Financiera Complementaria
7. Anexo Proyecto de Desarrollo Comunitario - DECO
Año terminado en Diciembre 31, 2025
(Expresado en U.S. dólares)

Número Digni:	10926 - 2751 MA	Año:	2025
Organización del Proyecto:	Misión Alianza de Noruega en Ecuador	Ciudad:	Guayaquil
Nombre del proyecto:	Desarrollo Comunitario DECO	Moneda:	USD Dólares

Cuentas principales

Como principio principal, la contabilidad sigue los principios contables básicos definidos por la Administración.

Fondos transferidos del proyecto

Explicaciones

<u>Fecha</u>	<u>Recibido</u>	<u>Gasto bancario</u> <u>registrado</u>	<u>Ingreso de</u> <u>Misión Alianza</u>	
29/4/2025	370,000	-	370,000	Los gastos financieros son cargados a la cuenta de gastos financieros administrativos, son asumidos por la oficina en Ecuador, para que no se afecte el ingreso.
25/9/2025	400,000	-	400,000	
18/12/2025	235,114	-	235,114	
Total	1,005,114	-	1,005,114	



Sr. Javier Gutierrez
Director



CPA. José Blacio
Coordinador Financiero

SECCIÓN IV

**MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN ECUADOR
(MAN-E) (UNA ORGANIZACIÓN NO
GUBERNAMENTAL CREADA POR MISIÓN
ALIANZA DE NORUEGA)**

**CARTA SOBRE LA ESTRUCTURA DE CONTROL
INTERNO**

AÑO TERMINADO EN DICIEMBRE 31, 2025



Informe de los Auditores Independientes

A la Dirección General
Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E):

En el proceso de planificación y ejecución de nuestra auditoría de los estados financieros de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E) por el año terminado al 31 de diciembre de 2025, hemos revisado la estructura del control interno, con el propósito de determinar el alcance de nuestros procedimientos de auditoría para expresar una opinión sobre los estados financieros, más no para proporcionar una seguridad del funcionamiento de la estructura del control interno. Por consiguiente, nuestra revisión de la estructura del control interno no necesariamente reveló todos los aspectos que podrían calificarse como deficiencias significativas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría NIA. Una deficiencia significativa representa una situación en la cual el diseño u operación de uno o más elementos de la estructura del control interno, no reduce a un nivel relativamente bajo el riesgo de que pudieran ocurrir errores o irregularidades en cantidades que puedan ser materiales con relación a los estados financieros que están siendo auditados, que puedan ocurrir y no ser detectados oportunamente por los empleados en el curso normal del desempeño de sus funciones.

Adicionalmente, informamos que, en el proceso de nuestra revisión, no observamos deficiencias en el diseño u operaciones de la estructura del control interno, tal como se definió anteriormente, que debamos reportar.

Esta Carta a la Gerencia está dirigida únicamente para información y uso de la Dirección Ejecutiva y Administración de Misión Alianza de Noruega en Ecuador (MAN-E); y no debe ser utilizada para otros propósitos.

BDO Ecuador

Marzo 16, 2026
Guayaquil, Ecuador

Erika Falquez L. - Directora